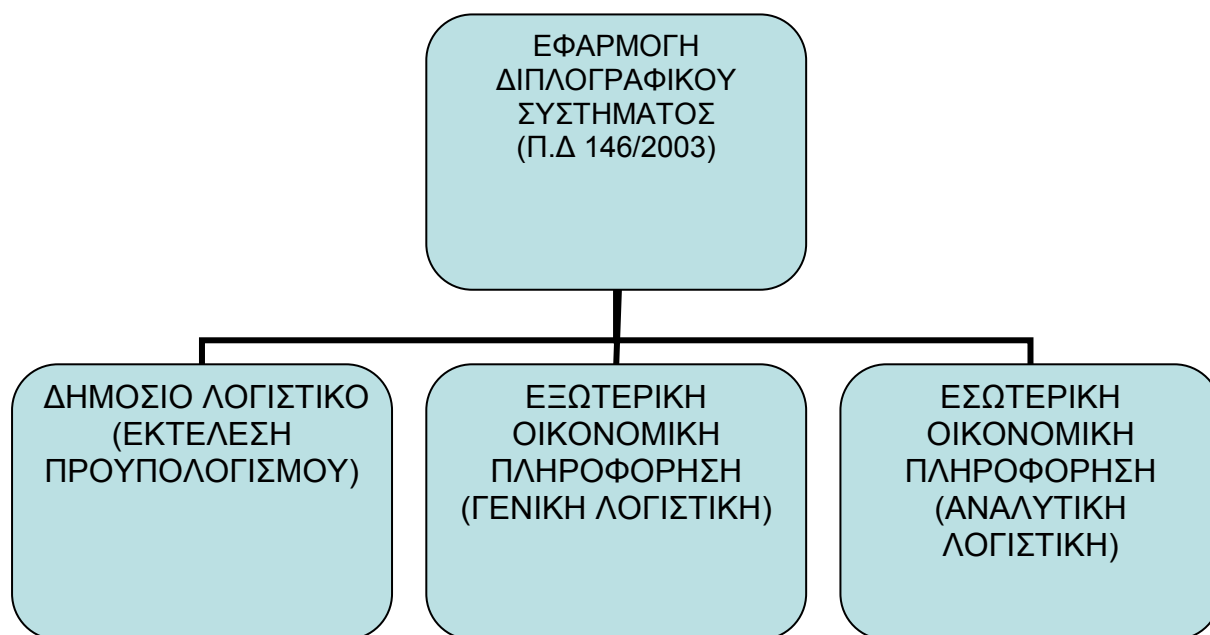


1. ΑΝΑΛΥΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ: ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Η εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος στα νοσοκομεία προϋποθέτει την επί μέρους εφαρμογή των κάτωθι συστημάτων:

1. Εφαρμογή Δημόσιου Λογιστικού – Παρακολούθηση της Εκτέλεσης του Προϋπολογισμού.
2. Εφαρμογή Γενικής Λογιστικής – Εξωτερική πληροφόρηση.
3. Εφαρμογή της Αναλυτικής Λογιστικής – Εσωτερική πληροφόρηση.

Σχηματικά τα ανωτέρω παρουσιάζονται ως εξής:



Στόχος του Υ.Υ.Κ.Α είναι 31-12-2011 να έχει τεθεί σε λειτουργία και η εφαρμογή της αναλυτικής λογιστικής.

Νοσοκομεία που εφαρμόζουν αναλυτική λογιστική	
1η Υ.Πε	12%
2η Υ.Πε	5%
3η Υ.Πε	35%
4η Υ.Πε	7%
5η Υ.Πε	0%
6η Υ.Πε	13%
7η Υ.Πε	0%
Σύνολο	11%

Τα βήματα που απαιτούνται προκειμένου να υλοποιηθεί ο ανωτέρω στόχος είναι τα εξής:

- ✓ **Ύπαρξη του ανάλογου πληροφοριακού υποσυστήματος που θα υποστηρίζει την εφαρμογή της αναλυτικής λογιστικής. Ημερομηνία απόκτησης έως 31-10-2011.**
- ✓ **Παραμετροποίηση του πληροφοριακού υποσυστήματος . Ημερομηνία υλοποίησης έως 30-11-2011.**

Έως 31-10-2011 από την ομάδα του Υ.Υ.Κ.Α – Ε.Σ.Δ.Υ θα έχει εκπονηθεί και θα κοινοποιηθεί η μελέτη αναλυτικής λογιστικής (κωδικοποίηση λογαριασμών, κανόνες λειτουργίας τους και μέθοδοι επιμερισμού των βασικών κατηγοριών του έμμεσου κόστους). Αυτή θα είναι στη διάθεση των νοσοκομείων προκειμένου να προβούν στην προσαρμογή των προγραμμάτων τους και να εφαρμόσουν τους ελαχιστοβάθμιους λογαριασμούς του λογιστικού σχεδίου στα δεδομένα του οργανογράμματος του νοσοκομείου τους.

- ✓ **Δοκιμαστική λειτουργία έως 31-12-2011**

Ακολούθως θα πρέπει να γίνει δοκιμαστική λειτουργία της απόδοσης του προγράμματος σε test περιβάλλον, έτσι ώστε να εντοπιστούν οι όποιες αδυναμίες αυτού και να διορθωθούν.

- ✓ **Έναρξη λειτουργίας με ενσωμάτωση των δεδομένων στο υφιστάμενο διπλογραφικό σύστημα από 1-1-2012.**

Όπως είναι γνωστό η εφαρμογή της αναλυτικής λογιστικής μέσα από το μηχανισμό λειτουργίας των λογαριασμών της, λαμβάνει το μέρος των συναλλαγών εκείνων της γενικής λογιστικής που είναι προαπαιτούμενος για να δομήσει ένα χρήσιμο εργαλείο MIS προς τη Διοίκηση του νοσοκομείου.

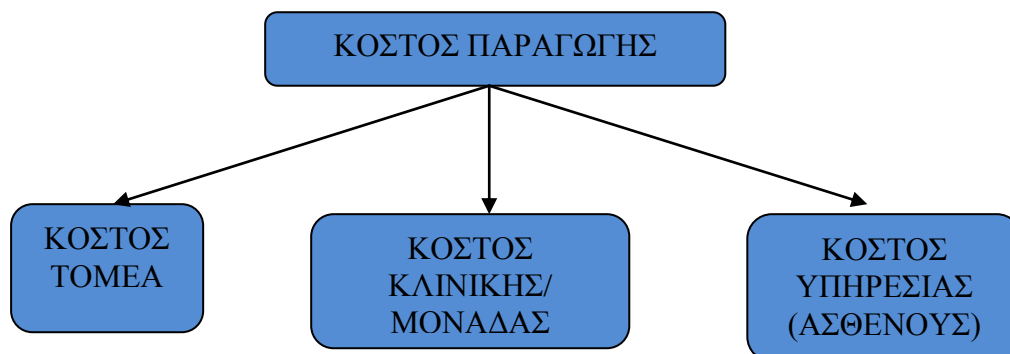
Ο χώρος των συναλλαγών αυτών αντιστοιχεί στις κάτωθι ομάδες λογαριασμών της γενικής λογιστικής:

- ✓ Οι λογαριασμοί της ομάδας (2), ήτοι αποθέματα έναρξης πρώτων και υλικών – υλικών καθώς και των αντίστοιχων αγορών τους.
- ✓ Οι λογαριασμοί της ομάδας (6), ήτοι δαπάνες για αγορά υπηρεσιών.
- ✓ Οι λογαριασμοί της ομάδας (8), ήτοι έκτακτα - ανόργανα έσοδα & έξοδα, καθώς και έξοδα – έσοδα προηγούμενων χρήσεων και τέλος
- ✓ Οι λογαριασμοί της ομάδας (7) των εσόδων.

Η μηνιαία αυτή πληροφόρηση μετασχηματιζόμενη μπορεί να αναλύσει το λειτουργικό αποτέλεσμα του νοσοκομείου σε επίπεδο παραγωγικής και διοικητικής λειτουργίας.



Στην πράξη συναντώνται κυρίως το κόστος Παραγωγής και το κόστος Διοίκησης. Ειδικότερα ανάλογα με την πληρότητα των μηχανογραφικών υποσυστημάτων του κάθε νοσοκομείου η ανάλυση του κόστους παραγωγής στα επί μέρους κέντρα κόστους και κατ' επέκταση του αντίστοιχου μικτού αποτελέσματος ενδεικτικά θα μπορούσε να αναλυθεί ως εξής:



Η εξαγωγή του κόστους είτε σε επίπεδο τομέα, είτε σε επίπεδο κλινικής και πολύ περισσότερο σε επίπεδο Κ.Ε.Ν, μπορεί να εξαχθεί είτε εσωλογιστικά (χωρίς την ανθρώπινη παρέμβαση), παραμετροποιώντας το πρόγραμμα με κατάλληλες και προκαθορισμένες ρουτίνες αναδιανομής των ενδιάμεσων και βοηθητικών κέντρων κόστους, είτε διενεργώντας εξωλογιστικά την ανωτέρω αναδιανομή.

Ο βαθμός αξιοπιστίας ενός MIS εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από το βαθμό αυτοματοποίησης του αλλά και ελαχιστοποίησης της συμμετοχής σε αυτό του έμμεσου κόστους.

Και οι δύο ανωτέρω παράγοντες επιτυγχάνονται με την ολοκλήρωση, εγκατάστασης και λειτουργία των δέκα πληροφοριακών υποσυστημάτων που κρίνονται απαραίτητα για την ικανοποιητική λειτουργία ενός νοσοκομείου και της έγκαιρης ενημέρωσης αυτών. Αναφέρονται επιγραμματικά:

- ✓ Διαχείριση Φαρμακείου
- ✓ Διαχειρίσεις Υλικών - Αποθηκών – Προμήθειες
- ✓ Λογιστήριο Ασθενών – Γραφείο Κίνησης – ΚΕΝ.
- ✓ ΤΕΙ – ΤΕΠ – Απογευματινά Ιατρεία.
- ✓ Γενικό Λογιστήριο – Ταμείο – Διπλογραφικό – Μητρώο Δεσμεύσεων – Αναλυτική Λογιστική.
- ✓ Διαχείριση Προσωπικού – Μισθοδοσία.

Εκτιμούμε ότι ακόμη και στα νοσοκομεία που πιθανόν δεν έχει ολοκληρωθεί η εγκατάσταση και λειτουργία των ανωτέρω υποσυστημάτων, μπορεί να εφαρμοστεί σε πρώτο επίπεδο (τομέας ή κλινική) η αναλυτική λογιστική με την ανθρώπινη παρέμβαση, στάδιο απαραίτητο για την εμπέδωση και εκπαίδευση του προσωπικού

των νοσοκομείων, παράλληλα με την ολοκλήρωση των ανωτέρω πληροφοριακών υποσυστημάτων.