



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ**

Αθήνα, 20-5-2010

Θέμα. Οργανωτική Υποδομή και Ετοιμότητα

Η οργανωτική ετοιμότητα του νοσηλευτικού οργανισμού εξαρτάται από την διαθεσιμότητα:

- 1) των αναγκαίων πόρων λογισμικού και υλισμικού
- 2) των προ-αποφασισμένων και προ-σχεδιασμένων τύπων δεδομένων που θα χρησιμοποιηθούν – κωδικοποιήσεις
- 3) του κατάλληλα εκπαιδευμένου προσωπικού
- 4) των απαραίτητων διαδικασιών για την διεκπεραίωση του φόρτου εργασίας

Για την οικονομική διαχείριση του νοσοκομείου απαιτείται η απαρέγκλιτη εφαρμογή εκείνων των διαδικασιών που επιτρέπουν την πιστή και αντικειμενική τήρηση των οικονομικών διαχειριστικών κανόνων. Το Π.Δ. 146/2003 περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο πρέπει να γίνεται η οικονομική διαχείριση με το διπλογραφικό λογιστικό σύστημα. Η αποδοτική εφαρμογή του ανωτέρω Π.Δ. 146/2003 προϋποθέτει την τήρηση των διαχειριστικών κανόνων για το σύνολο των νοσοκομειακών δραστηριοτήτων (διαχείριση υλικών, φαρμάκων, ασθενών, νοσηλίων, λογιστηρίου κ.α). Το Λογιστήριο κάθε νοσοκομείου παρακολουθεί και τεκμηριώνει με οικονομικά στοιχεία την νοσοκομειακή δραστηριότητα. Για σκοπούς άσκησης ελέγχου στην απόδοση της λειτουργίας του νοσοκομειακού οργανισμού αλλά και για την σύγκριση της αποδοτικότητας μεταξύ νοσοκομειακών ιδρυμάτων, εφαρμόζονται αρχές τυποποίησης στις διαδικασίες άντλησης στοιχείων από κάθε νοσοκομείο με την συμπλήρωση, σε τακτά χρονικά διαστήματα, κατάλληλα καταρτισμένων πινάκων οικονομικών στοιχείων από το νοσοκομειακό Λογιστήριο. Το Λογιστήριο κάθε νοσοκομείου εφαρμόζει το ενιαίο λογιστικό σχέδιο ενημερώνοντας τους αντίστοιχους λογαριασμούς.

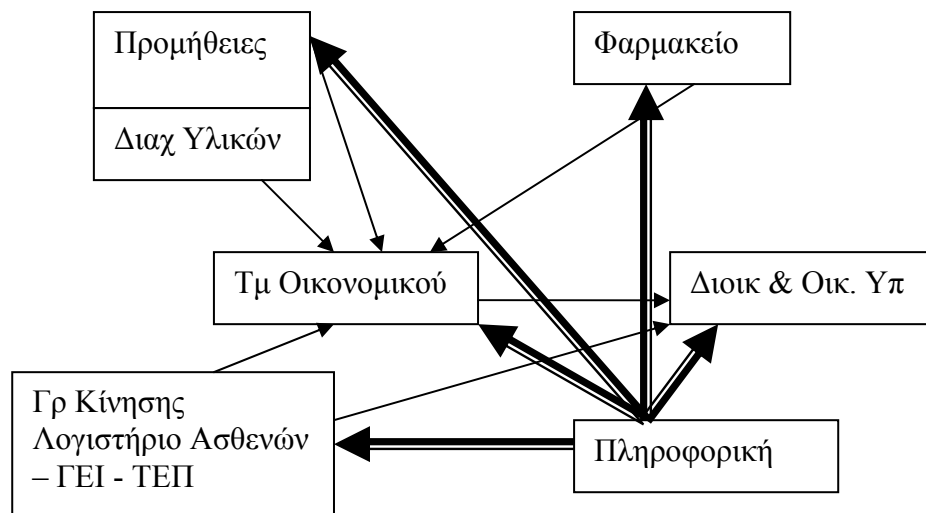
Η διαχείριση του αναλώσιμου υγειονομικού υλικού και η καταγραφή των αναλώσεων από τα κλινικά τμήματα, αποτελεί επίπονη προσπάθεια καθώς το πλήθος των υλικών είναι αφ ενός μεν πολύ μεγάλο κι αφ ετέρου απαιτείται η ενημέρωση μεγάλου αριθμού λογαριασμών. Για την βελτίωση της οργάνωσης των νοσοκομείων και την διευκόλυνση του προσωπικού των Αποθηκών, τα διακινούμενα υλικά πρέπει να κωδικοποιούνται με την εφαρμογή κατάλληλων αλγόριθμων και από εγκεκριμένο προς τούτο οργανισμό (Επιτροπή Προμηθειών Υγείας - ΕΠΥ). Με γνώμονα την αύξηση της οργανωτικής ολοκλήρωσης του περιβάλλοντος διαχείρισης του νοσοκομείου, επιχειρείται ο περαιτέρω συνδυασμός και συσχέτιση των αριθμών λογαριασμού του λογιστικού σχεδίου με την κωδικοποίηση των υλικών. Για τον σκοπό αυτό, όταν αποδίδεται κάποιος κωδικός σε αναλώσιμο υγειονομικό υλικό, το πρώτο μέρος (1^ο-βάθμιος και 2^ο-βάθμιος) του συνθετικού του κωδικού αποτελείται από τον αριθμό του λογιστικού σχεδίου, ενώ για το δεύτερο συνθετικό (3^ο-βάθμιος και 4^ο-

βάθμιοι) χρησιμοποιείται μια εγκεκριμένη και γνωστή κωδικοποίηση (πχ GMDN). Με αυτό τον τρόπο, όταν πραγματοποιείται αναφορά σε κάποιο από τα είδη ο χειριστής του υλικού γνωρίζει τόσο την προέλευση του εκάστοτε υλικού όσο και τις θέσεις του στο νοσοκομειακό λογιστικό σχέδιο.

Το πλήθος και η πολυπλοκότητα της περιγραφής του αναλώσιμου υγειονομικού υλικού καθώς και η μεγάλη διακύμανση στη τιμή προμήθειας από τα νοσοκομεία καθιστούν αναγκαία την μηχανογραφική παρακολούθηση τους. Η διαχείριση της προμήθειας υγειονομικών υλικών καθιστά αναγκαία την υιοθέτηση μηχανογραφικών υπηρεσιών για την διεκπεραίωση τόσο των διαγωνιστικών διαδικασιών προμήθειας για την επίτευξη αποδεκτής τιμής όσο και των διαδικασιών επιτήρησης για την διάθεση και την ανάλωση των υλικών. Για την μηχανογραφική ικανοποίηση των απαιτήσεων μπορεί να εφαρμοσθεί:

- 1) ηλεκτρονική υπηρεσία διενέργειας διαγωνισμών προμήθειας υλικών: η υιοθέτηση διαδικτυακών εφαρμογών (πχ ΕΠΥ ή 3^{ης} ή 4^{ης} ΥΠΕ) επιτρέπει την δυνατότητα διενέργειας μειοδοτικών διαγωνισμών και πλειστηριασμών για την επίτευξη της πλέον συμφέρουσας τιμής. Η διαδικτυακή υπηρεσία διενέργειας διαγωνιστικών διαδικασιών αποσκοπεί στην διαμόρφωση τελικής οικονομικής τιμής. Οι οικονομικές τιμές των διαγωνισμών των επιμέρους νοσοκομείων συγκροτούν το Παρατηρητήριο Τιμών έχοντας τη δυνατότητα είτε της αυτόματης ή της χειροκίνητης ενημέρωσης του. Οι ηλεκτρονικές υπηρεσίες διενέργειας διαγωνισμών μπορεί να:
 - a. αποτελούν υπηρεσία την οποία προσλαμβάνει το εκάστοτε νοσοκομείο ή
 - b. αποτελεί μέρος του Πληροφοριακού του Συστήματος.
- 2) Ηλεκτρονική υπηρεσία εποπτείας διαθέσεων και χορηγήσεων υλικών: η υπηρεσία αυτή αφορά αποκλειστικά το Πληροφοριακό Σύστημα του νοσοκομείου παρά το γεγονός ότι μπορεί να παρασχεθεί μέσω του διαδικτύου. Η εν λόγω υπηρεσία λογισμικού παρακολουθεί τις ποσότητες των υγειονομικών υλικών που παρελήφθησαν και που καταναλώθηκαν στο νοσοκομείο.

Για την παρακολούθηση υλικών, φαρμάκων, νοσηλίων, λογιστηρίου, διαχείρισης ασθενών και πληροφορικής, απαιτείται η εφαρμογή των ακόλουθων σχέσεων (με ανάλυση των διαδικασιών τους):



Για την αξιοποίηση των στοιχείων που συγκεντρώνονται κατά την διάρκεια των φάσεων πραγματοποίησης των εργασιών, χρειάζεται η ανάπτυξη συστήματος το οποίο θα εκδίδει συνδυαστικά και στατιστικά στοιχεία για την διευκόλυνση των νοσοκομειακών αναγκών κατά την λήψη των αποφάσεων (MIS – BI) το οποίο πρέπει να αποτελεί μέρος του Πληροφοριακού Συστήματος του Νοσοκομείου με στόχο την επικοινωνία με την εποπτεύουσα ΥΠΕ και το Υπουργείο Υγείας & Κοινωνικής Αλληλεγγύης.